

ظَهَرَ الْفَسَادُ فِي الْبَرِّ وَالْبَحْرِ  
بِمَا كَسَبَتْ أَيْدِي النَّاسِ  
فساد، در خشکی و دریا بخاطر کارهایی که  
مردم انجام داده اند آشکار شده است  
سوره روم آیه ۴۱



کار اخلاقی یعنی «کار خوب را به موقع  
و خوب انجام دادن است» و آنچه را برای  
خود نمی پسندیم برای دیگران نپسندیم

## فصل نامه کانون جهادگران جهاد سازندگی پاییز ۱۴۰۳

### اخلاق در کشاورزی و غذا

إِنَّ لِلَّهِ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَالْإِحْسَانِ (۹۰ نحل) «همانا  
خداوند فرمان به عدل و احسان می دهد»  
خداوند پایداری نظام آفرینش و رسالت انبیا  
را در استقرار عدالت قرار داده است. و عدالت و  
احسان را مایه سعادت و کمال انسانها معرفی و  
بدان امر فرموده است. و درستی و نادرستی (خیر  
و شر) مسائل زندگی را به او الهام کرده است.  
فَالهِمَّهَا فَجُورًا وَ تَقْوَاهَا (۸ شمس) و نهاد وجدان  
را برای قضاوت در فطرت او مستقر فرموده است.  
در کلام خداوند منشاء و اساس اعمال آدمی  
شاکله ذکر شده است قُلْ كُلٌّ يَعْمَلُ عَلَى شَاكِلَتِهِ  
» (۸ اسرا) هر کسی بر اساس خلق و خوی خود  
رفتار می کند.

شاکله همان روش و خلق و خوی آدمی  
است که در تعبیر معصومین علیهم السلام به  
نیت و انگیزه اعمال اشخاص و در روانشناسی به  
شخصیت از آن یاد شده است.  
ظرف تحقق ایمان و عمل صالح، حسن خلق  
است و در واقع روح و انگیزه اجرای قوانین و  
پایبندی به آنها نیز در گرو اخلاق است بنابراین  
ریشه و اساس پایبندی به باورها و اصلاح رفتارها  
را باید در اخلاق فرد و جامعه جستجو کرد.

پیامبر اکرم (ص) در کلامی جامع و زیبا اسلام  
را اینگونه معرفی می نمایند التَّعْظِيمُ لِأَمْرِ اللَّهِ وَ  
الشَّفَقَةُ عَلَى خَلْقِ اللَّهِ «بزرگ داشتن امر خدا و  
محبت داشتن به مخلوقات خداوند» و در کلامی  
دیگر می فرمایند الاسلامُ حُسْنُ الْخُلُقِ «اسلام،  
اخلاق نیکوست».

امیرالمومنین علی علیه السلام نیز در کلامی  
می فرمایند حُسْنُ الْخُلُقِ رَاسُ كُلِّ بَرٍّ خَوْصِ خَلْقِي  
اساس تمام خوبیهاست

در قانون اساسی در اصل سوم به عنوان  
وظایف مهم حاکمیتی در راس موضوعات ۱۶ گانه  
در بند ۱ «ایجاد محیط مساعد برای رشد فضائل  
اخلاقی بر اساس ایمان و تقوا و مبارزه با کلیه  
مظاهر فساد و تباهی را آورده است».

### آینده کشاورزی ایران از دید هوش مصنوعی

آینده کشاورزی ایران به عوامل متعددی مانند  
تغییرات اقلیمی، بهره‌وری منابع، سیاست‌های  
دولتی، وضعیت اقتصادی و اجتماعی، و پیشرفت‌های  
فناورانه وابسته است. برای ارزیابی این آینده،  
می‌توان از شاخص‌های معتبر و بین‌المللی استفاده  
کرد. در ادامه به تحلیل وضعیت کشاورزی ایران و  
ارائه راهکارها می‌پردازیم:

شاخص‌های کلیدی برای ارزیابی آینده کشاورزی  
ایران:

#### ۱. شاخص بهره‌وری منابع

(TFP - Total Factor Productivity):

ایران به دلیل مصرف بالای آب و بهره‌وری پایین  
از منابع، در شاخص بهره‌وری منابع کشاورزی رتبه  
پایین‌تری نسبت به بسیاری از کشورها دارد. توسعه  
فناوری‌های نوین کشاورزی می‌تواند بهره‌وری را  
افزایش دهد.

#### ۲. شاخص امنیت غذایی

(Global Food Security Index):

ادامه در صفحه ۶

### مطالعه طرح‌های مهم، راهبردی و تحول آترین در بخش کشاورزی

۱- تامین خدمات فنی مهندسی مورد نیاز کشاورزان  
تامین خدمات فنی مهندسی عادلانه به کشاورزان  
و تولید کنندگان و دانش بنیان نمودن فرایندهای  
تولید که می‌بایست از طریق مراکز خدمات کشاورزی  
دولتی و غیر دولتی انجام شود، نیازمند تحول،  
نظام بخشیدن و کارآمدی مناسب می‌باشد. لذا به  
منظور دستیابی به این اهداف لازم است با تعیین  
متولی واحد و پاسخگو نسبت به ایجاد تحولات  
لازم با تقویت کارآمدی و اثربخشی مراکز خدمات  
کشاورزی در راستای ارتقای بهره‌وری عوامل تولید

ادامه در صفحه ۳-۴-۵

### چالش‌های اساسی اخلاق در کشاورزی و غذا

**الف: چالش‌های مرتبط با اندیشه‌ها و انگیزه  
های اخلاقی در حوزه کشاورزی و غذا نظیر:**

- نارسایی در شناخت انسان و وظایف او در  
زندگی (در برابر خدا، خود، انسان‌ها و سایر  
موجودات)
- نارسایی در شناخت جایگاه اخلاق در زندگی  
مادی و معنوی فرد و جامعه
- نارسایی در شناخت مصادیق فضایل و رذائل  
اخلاقی در نظام کشاورزی و غذا
- عدم توجه کافی به نقش وجدان اخلاقی در  
توسعه اخلاق در نظام کشاورزی و غذا

- میزان آگاهی و پایبندی افراد جامعه نسبت  
به وظایف دینی و رفتارهای اخلاقی در حوزه  
کشاورزی و غذا

- میزان آگاهی و پایبندی افراد جامعه نسبت به  
قوانین مرتبط با حوزه کشاورزی و غذا  
- سیاست‌ها و برنامه‌هایی که در چارچوب اصول  
و ارزش‌های اخلاقی و عمل صالح در حوزه  
کشاورزی و غذا تعریف نمی‌شوند.

**ب: چالش‌های مرتبط با حکمرانی اخلاقی در  
حوزه کشاورزی و غذا نظیر:**

- نارسایی قوانین و مقررات و نظام نظارت بر  
تصویب و اجرای قوانین
- میزان شناخت مدیران و کارگزاران نسبت به  
جایگاه اخلاق در پیشبرد اهداف و برنامه‌های  
کشاورزی و غذا
- میزان آگاهی و شناخت مدیران از نقش و  
چگونگی تعادل زیست بوم‌ها در مدیریت بهینه  
سرزمین
- میزان آگاهی و پایبندی مدیران و کارگزاران  
نسبت به بایدها و نبایدهای اخلاقی در حوزه  
کشاورزی و غذا
- میزان شناخت مدیران از وظایف وجدانی و  
اخلاقی نسبت به جامعه تحت مدیریت خود
- جایگاه نامناسب سرمایه‌های اجتماعی و  
اخلاقی در نظام کشاورزی و غذا

ادامه در صفحه ۲

ادامه در صفحه ۲



## ادامه چالش‌های اساسی اخلاق در کشاورزی

و غذا ...

- جایگاه نامناسب مشارکت مردم و بهره برداران در نظام سیاست گذاری، برنامه ریزی و پاسخگویی

- کلیه سیاست ها و اقدامات ناشی از ضعف مدیریت، دانش و فناوری.

- سیاست‌ها و اقداماتی که موجب اضرار به انسان‌ها و سایر موجودات و بهم خوردن تعادل زیست بوم‌ها می‌شود

- سیاست‌ها و اقداماتی که مغایر عدالت و موجب فقر، فساد و تبعیض می‌شوند.

- کلیه اقداماتی که در فرایند خدمات رسانی به جامعه کشاورزان، به موقع، درست و متناسب با وظایف خدمتگزاری انجام نمی‌شوند.

- کلیه سیاست‌ها و اقداماتی که پایداری منابع پایه و امنیت غذایی را به مخاطره انداخته و می‌اندازد.

- مشخص نبودن شاخص‌های مرتبط با اخلاق کشاورزی و غذا و عدم پایش مستمر آنها

- غیرزبانی اخلاق در جامعه و نظام کشاورزی و غذا

- عدم تبیین مناسب جایگاه تقوا در تعاملات اجتماعی، حاکمیت قانون، مسئولیت پذیری و پاسخگویی

- عدم مبارزه اصولی و موثر با فقر و فساد و تبعیض و کارنامه ضعیف در کارایی و اثربخشی و جلب مشارکت و اعتماد عمومی

- فقدان راهبرد و نقشه راه مشخص برای مقابله با پدیده تغییر اقلیم و پیامدهای آن

- نابسامانی بازار و فاصله زیاد قیمت محصولات در مزرعه و سفره و نظام صادرات و واردات

- توسعه نامتوازن روستایی و عشایری و گسترش پدیده حاشیه نشینی

- نارسایی و مشکلات معیشتی و گسترش بیکاریهای آشکار و پنهان

- بی توجهی به تجربیات موفق ملی و جهانی در حوزه کشاورزی و غذا

- نامتعادل بودن سودآوری بخش کشاورزی نسبت به سایر بخش‌های اقتصادی

- نارسایی در نظام تأمین غذای لازم برای خانوارهای نیازمند و دچار سوء تغذیه

- نارسایی در نظام کنترل و پیشگیری آسیب‌های اجتماعی در مناطق روستایی و عشایری

- وجود تورم افسار گسیخته و کاهش ارزش پول ملی

- فقدان الگوی مناسب توسعه کشاورزی و روستایی

- نارسایی در ترویج و فرهنگ سازی اخلاق توسط رسانه‌ها به ویژه رسانه ملی و حوزه‌های علمیه

- پایین بودن شاخص‌های تحقق اهداف و احکام سند چشم انداز، برنامه‌های توسعه و بودجه‌های سالانه و برخی قوانین حوزه کشاورزی و غذا

## ج: چالش‌های مرتبط با رفتارهای اخلاقی در حوزه کشاورزی و غذا نظیر:

باور ضعیف به نظارت دائمی خداوند بر اندیشه‌ها و عملکردها

- پایبندی ضعیف نسبت به اصول و ارزش‌های اخلاقی از جمله صداقت، امانتداری، وقت شناسی، مسئولیت

پذیری احترام به قانون، احترام به حقوق انسان‌ها و سایر موجودات، احترام به ارزش‌های زیست محیطی، پاکدستی، پاکدامنی، احسان، گذشت، مردم داری، وجدان کاری، نظم و انضباط و ...

- جدا دانستن رعایت ضوابط و معیارهای مرتبط با کشاورزی و غذا و عبادات الهی

- عدم مراقبت لازم برای تولید محصول حلال و طیب (کیفیت و سلامت) و پرهیز از هرگونه اسراف و تقلب

- عدم اهتمام لازم برای شناخت و پایبندی به اصول و ارزش‌های اخلاقی در نظام کشاورزی و غذا

- ضایع کردن بخش قابل توجهی از منابع تولید و پایین بودن نرخ بهره‌وری

- ارجحیت منافع فردی به منافع ملی و زیست بوم‌ها

- دست اندازی به منابع ملی اعم از آب، زمین، جنگل و مرتع در برخی مناطق کشور

- احساس مسئولیت ضعیف در خصوص عدم رعایت قوانین و موازین شرعی در حوزه کشاورزی و غذا

- عدم اهتمام کافی نسبت به دستیابی به دانش و فناوریهای نوین و نوآوری در عرصه‌های مرتبط با کشاورزی و غذا

- بهره برداریهای خارج از توان اکولوژیک (ظرفیت قابل تحمل و توان بازسازی) از منابع پایه و طبیعی

- تغییر کاربریهای غیر اصولی و غیر مجاز

- عدم پایبندی اغلب جامعه به الگوی مصرف غذایی - نارسایی در فرهنگ و دانش تغذیه

## ادامه ارزش‌های اخلاق در کشاورزی و غذا ...

اهمیت غذای حلال و طیب در سلامت جسم، روان و معنویت انسان و همچنین نقش امنیت غذایی بعنوان زیربنای امنیت اقتصادی، اجتماعی فرهنگی و سیاسی جامعه از جایگاه مهم و راهبردی آن در زندگی انسانها و جوامع حکایت دارد. لذا کاربرد اخلاق در کشاورزی و غذا می‌تواند در انجام درست و علمی فرایندها بسیار تأثیر گذار و سرنوشت ساز و حیاتی باشد.

در جمع‌بندی می‌توان نتیجه گرفت که اخلاق در ارزش‌های بنیادین و آموزه‌های دینی و انسانی مقوله مستقلى از وظایف و تکالیف فردی و اجتماعی انسان‌ها نیست بلکه هر کس وظیفه‌اش را باید به موقع و به نحو شایسته و درست و نافع برای مردم و خداپسندانه که در واقع همان عمل صالح است انجام دهد.

بدیهی است باور به عدالت و نظارت دائمی خداوند بر اندیشه‌ها و اعمال انسانها و حسابرسی دقیق در روز جزا از اصول اساسی ایمان و عمل صالح می‌باشد.

عمل صالح که ثمره اخلاق نیکوست مظهر عبودیت حق و راه کمال بخشیدن به انسان و جمیع مخلوقات در عالم هستی است.

سردبیر

## ناترازی های امنیت غذایی

امنیت غذایی زیربنای امنیت اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی کشور است و به‌عنوان یکی از مهم‌ترین حقوق فرد و جامعه محسوب می‌شود. همچنین حقوق نسل‌های آینده از طریق حفاظت از منابع پایه تولید و بهره‌برداری پایدار از این منابع مدنظر قرار می‌گیرد. به‌علاوه؛ غذا کارکردهای سیاسی - امنیتی در قالبی نوین بر عهده گرفته است و نظم نوین جهانی و استیلای حاکمیتی، به غذا به‌عنوان عاملی مهم در مناسبات جهانی وابسته است. امروز سه موضوع تغییر اقلیم، تعارضات جهانی و وقوع بیماری‌هایی فراگیری مانند کوید، امنیت غذایی کشور را با سه مشکل اساسی ناترازی شاخص‌های مهم، توسعه نیافتگی حکمرانی و گرفتاری در امور روزمره، که در ادامه به اختصار توضیح داده خواهد شد، مواجه کرده است.

**الف):** ناترازی‌ها: ناترازی‌های بزرگی مانند ناترازی تجاری (منفی ۱۱ میلیارد دلار)، ناترازی آب (بیش از ۱۴۰ میلیارد متر مکعب اضافه برداشت)، ناترازی خاک (بیش از ۵۰ درصد عناصر غذایی برداشت شده از خاک، به خاک بازگردانده نمی‌شود)، ناترازی سرمایه گذاری در کشاورزی (حد اکثر ۴ درصد از تولید ناخالص ملی بیشتر در کشاورزی سرمایه گذاری نمی‌شود)، ناترازی فاصله قیمت تولید کننده و مصرف کننده (در محصولات باغی فقط یک سوم از قیمت بازار به کشاورز می‌رسد)، ناترازی مصرف (ناترازی سهم پروتئین و کالری در جیره غذایی، ناترازی کیفیت و سلامت محصولات)، ناترازی تلفات و ضایعات (سهم ۳۰ درصدی تلفات و ضایعات) و ... مواجه است.

**ب)** توسعه نیافتگی حکمرانی: در حال حاضر به دلیل چند بعدی بودن امنیت غذایی، موضوع حکمرانی امنیت غذایی بسیار حائز اهمیت است. در ایران فقدان نظام آمار و اطلاعات جامع در این حوزه. جزیره ای عمل کردن بخش‌های دخیل در امنیت غذایی، توسعه نیافتگی نظام نوآوری و زنجیره ارزش، ضعف نظام بهره برداری، منحرف شدن برنامه‌های توسعه روستایی و مواردی از این قبیل حاکی از ضعف حکمرانی در امنیت غذایی بوده و تداوم این روند نیز روز به روز بر وخامت امنیت غذایی می‌افزاید.

**ج):** روزمرگی و مستهلک شدن زیر ساخت‌ها: ضعف حکمرانی و ناترازی‌ها، باعث انباشت مشکلات و به روزمرگی افتادن اکثر بخش‌های امنیت غذایی شده و تا آنجا پیش رفته که امور فوری (اورژانسی) همه وقت مدیران گرفته و کارهای زیر بنایی و بلند مدت مورد غفلت قرار گرفته است.

دکتر اسکندر زند

## ادامه عناوین طرح‌های مهم، راهبردی و تحول آفرین در بخش کشاورزی...

و توان افزایش جامعه بهره‌برداران (با لحاظ کشاورزان خرده پا) به صورت منظم و هدفمند ضرورت دارد. (ترجیحاً با تولی گری سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی)

۲- مشارکت هدفمند و نظام یافته تشکلهای صنفی و تخصصی بخش

مشارکت سازمان یافته و مستمر تشکلهای بخش در فرایند تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری در بخش، می‌تواند به جامعیت و کارآمدی تصمیم‌گیری‌ها بینجامد. این سیاست راهبردی می‌تواند در تحقق اهداف بخش و رضایتمندی تولید کنندگان نقش مهمی داشته باشد. لذا با توجه به ماده ۷ قانون افزایش بهره‌وری و سیاست‌های دولت محترم در قالب یک دستورالعمل اجرایی، زمینه بهره‌گیری از این سرمایه بزرگ به صورت منظم و کارآمد و پاسخگویی آنان در قبال مسئولیت‌های واگذاری فراهم گردد.

۳- ساماندهی بازار محصولات کشاورزی و کاهش فاصله قیمت‌ها در مزرعه و سفره مردم

یکی از زیرساخت‌های بسیار موثر در ساماندهی بازار محصولات کشاورزی، میادین میوه و تره بار و محصولات کشاورزی وابسته به شهرداری می‌باشد که در حال حاضر به صورت قانون مند فقط در تهران انجام می‌شود. البته اشکالاتی نیز دارد. و به دلیل کنار کشیدن وزارت جهاد کشاورزی و رها نمودن آن این سازمان تبدیل به یکی از مراکز درآمدی برای شهرداری تهران شده است. ولی در سایر استان‌ها و کلان شهرها از این ظرفیت مناسب استفاده نمی‌شود.

مصوبه شماره ۱۰۸۸۰/ت/۵۱۲۴ مورخ ۹۶/۲/۳ هیئت وزیران در خصوص مدیریت بخش میادین میوه و محصولات کشاورزی و بهبود و ساماندهی وضع موجود و توسعه آن که به صورت جامع دیده شده و وظایف دستگاه‌های مرتبط در آن مشخص شده است و حاصل دوسال کار دستگاه‌های مرتبط یا این موضوع بوده است. متأسفانه این مصوبه تاکنون در سطح کشور عملیاتی نشده است. اجرای این مصوبه می‌تواند علاوه بر رفع مشکلات موجود، در فرایند بازاریابی و بازار رسانی و کاهش واسطه‌های غیر ضرور و استانداردسازی محصولات و شناسنامه‌دار کردن آنها، رعایت شرایط و ضوابط زیست محیطی و ارتقای کیفیت، کاهش ضایعات، امکان ایجاد ارزش افزوده بیشتر در مراکز و قطب‌های تولید و توانمندسازی شبکه اتحادیه‌ها و تعاونی‌ها در تامین نهاده‌ها و فروش محصولات کشاورزی در بازارهای داخلی و بازارهای هدف در سایر کشورها بسیار موثر و نقش آفرین باشد. لذا پیشنهاد می‌شود دستور فرمایید اجرای کامل این مصوبه و پیگیری مستمر

آن در دستور وزارت متبوع ( ترجیحاً سازمان تعاون روستایی) قرار گیرد.

با اجرای این مصوبه شهرداری‌های کشور موظف به ایجاد این میادین و بازارها هستند، غرفه‌های آنها به اتحادیه‌های تولید کنندگان محصولات کشاورزی با معرفی جهاد کشاورزی واگذار می‌شود.

۴- ارتقای کیفیت و سلامت تولیدات

سلامت و کیفیت محصولات غذایی یکی از ارکان مهم امنیت غذایی می‌باشد و بر اساس یک قاعده اصولی و عقلانی، پیشگیری بر درمان تقدم دارد. این مهم می‌بایست در فرایند تولید محصولات اعم از زراعی، باغی، دامی و شیلاتی مورد توجه قرار گیرد. در زمینه محصولات دامی در مرحله کشتارگاهی نظارت سازمان دامپزشکی بسیار موثر است و همچنین در محصولات فرآوری شده، لاکن در محصولات خام گیاهی این نظارت سازماندهی نشده و در برخی اقلام موردی انجام می‌شود. لذا با توجه به الزامات اصل ۵۰ قانون اساسی، سند چشم‌انداز، و موادی از برنامه‌های توسعه پنجساله و ماده ۲۹ قانون افزایش بهره‌وری ضرورت دارد، به منظور صیانت از سلامتی مصرف کنندگان محصولات کشاورزی این موضوع به صورت جامع و نظام مند مورد توجه و عملیاتی گردد و مردم شاهد اقدامات دولت و وزارت جهاد کشاورزی در این زمینه باشند.

پیشنهاد می‌شود با هماهنگی وزارت بهداشت و درمان با ایجاد آزمایشگاه‌های تشخیص کیفیت و سلامت محصولات، از ورود محصولات غیر سالم یا مضر به چرخه مصرف جلوگیری شود. همچنین برای عدم کاشت محصولات غذایی و سبزیجات در اراضی آلوده اطراف شهرهای بزرگ با جایگزینی تولیداتی نظیر زراعت چوب جلوگیری به عمل آید.

۵- بهره‌گیری از سرمایه‌های علمی و تحقیقاتی کشور وزارت جهاد کشاورزی برخوردار از یک مجموعه بی‌نظیر سرمایه‌های انسانی و علمی است که تعداد آنها بالغ بر ۲۰۰۰ نفر و بعد از وزارت علوم تحقیقات و فناوری و علوم پزشکی بیشترین فراوانی را دارد، لاکن به دلایل مختلفی که مجال پرداختن آن در این جا نیست، بهره‌وری لازم برای ایجاد تحول در بخش کشاورزی را ندارند. همچنین سرمایه‌های علمی و تحقیقاتی دانشگاه‌ها و سایر موسسات تحقیقاتی و دیگر دستگاه‌های کشور که می‌تواند برای پیشرفت بخش کشاورزی و توسعه روستایی و تربیت نیروی انسانی متخصص و ماهر استفاده بهینه شود. پیشنهاد این موضوع و همچنین تحقق اهداف ماده ۲۲ قانون افزایش بهره‌وری ( ایجاد پایگاه اطلاع رسانی جامع دانش و مدیریت کشاورزی ) ، با مسئولیت سازمان تات در دستور کار وزارت خانه قرار گیرد. شایان ذکر است کشورهای چین، هند، هلند و آلمان و ... با ایجاد پایگاه‌های اطلاع رسانی علمی و فناوری توانسته اند با دانش بنیان نمودن فرایندهای مرتبط

بخش تحولات چشمگیری را رقم بزنند.

۶- فناوری آبخیزداری، موثرترین عامل در مقابله با

پدیده تغییر اقلیم و چالشهای منابع پایه همانگونه که مستحضرد جهان با سه ابر چالش زیست محیطی، گرم شدن کره زمین، کمبود آب شیرین و بیابان زایی مواجه است و کشور ما به دلیل قرار گرفتن روی کمر بند خشک زمین، اثرات آن را به صورت مضاعف احساس می‌کند و اهمیت و حساسیت آن را دو چندان می‌کند. لذا در راستای حکمرانی مطلوب امنیت غذایی و توسعه پایدار کشاورزی و مقابله با چالش‌های عمده‌ای نظیر بیابان منفی ۱۳۰ میلیارد متر مکعبی آب‌های زیرزمینی، فرو نشست فوق بحرانی زمین در بسیاری از دشت‌های کشور، خشک یا کم آب شدن بسیاری از قنوات و چاه‌های آب کشاورزی و فرسایش شدید خاک‌های کشاورزی کشور، تقویت آبخیزداری و آبخوانداری می‌تواند بخشی از بحران‌های موجود را در صورت برنامه‌ریزی مناسب و استمرار، کنترل نماید. بهره‌گیری از این فناوری در ابعاد مختلف مدیریتی، بیولوژیک، بیومکانیک و مکانیکی با تکیه بر مشارکت مردم، عوامل ناپایداری منابع پایه را مهار و زیست بوم‌ها را به تعادل برساند و تهدیدات و پیامدهای روند موجود را کاهش دهد. و در واقع آبخیزداری، مادر همه فعالیتهای زیربنایی محسوب می‌شود. ایجاد انگیزه برای مشارکت گسترده مردم در توسعه عملیات آبخیزداری و آبخوانداری می‌تواند گره گشای این حرکت عظیم و سرنوشت ساز باشد که لازم است پس از بررسی همه جانبه و بسترسازیهایی مناسب به صورت یک نهضت فراگیر در دستور کار وزارتخانه قرار گیرد.

۷- کنترل و ساماندهی ضایعات و تلفات محصولات کشاورزی

همان گونه که مستحضرد ضایعات و تلفات محصولات کشاورزی در مراحل مختلف از تولید تا مصرف رقم قابل توجهی است که حداقل آن را حدود ۳۰ درصد ذکر می‌کنند، البته باقیمانده‌های محصولات کشاورزی هم در مواردی به آن اضافه می‌شود که امروزه در جهان با ارزش افزایی و تبدیل آنها در فرایند تولید موجب ارتقاء بهره‌وری می‌شوند. مدیریت و ساماندهی این موضوع و برنامه‌ریزی برای پیشگیری و کاهش ضایعات، تکمیل و ایجاد زنجیره‌های ارزش و تقویت تشکلهای تخصصی مرتبط، نیازمند جایگاه تشکیلاتی مناسبی (درحد یک اداره کل) است که به طور مستمر و هدفمند و با هماهنگی سایر دستگاه‌های ذیربط این موضوع را مدیریت نماید. شایان ذکر است که این موضوع مهم در تشکیلات وزارتخانه فاقد حتی یک کارشناس است.

۸- فناوری شورورزی پدیده‌ای موثر در تولید





... محصولات گیاهی و جانوری شورپسند نظر به اینکه حداقل ۷ میلیون هکتار از اراضی کشور تحت تاثیر پدیده شوری است و بیش از ۱۰ میلیارد متر مکعب منابع آب‌های شور و لب شور در کشور داریم. بهره‌گیری از فناوری شورورزی با لحاظ ضوابط زیست محیطی می‌تواند ظرفیت مناسبی برای تولید محصولات گیاهی و جانوری شور پسند باشد. لذا شایسته است دفتری در وزارت خانه با توجه به پیشرفت‌های تحقیقاتی در سطح جهانی و ملی این مقوله در دستور کار وزارت متبوع قرار گیرد.

۹- ایجاد مراکز الگویی توسعه کشاورزی و روستایی توسعه همه جانبه و پایدار دارای سه رکن اساسی جامعه، محیط زیست و اقتصاد است این سه رکن در هم تنیده شده‌اند و نمی‌توان به صورت انتزاعی و جداگانه برای بهبود آنها تصمیم‌گیری کرد و در واقع عدالت اجتماعی، حفظ محیط زیست و رشد اقتصادی که از اهداف توسعه و پیشرفت می‌باشد، می‌بایست به صورت متوازن و متعادل تامین شوند. بخش کشاورزی به عنوان یکی از پایه‌های اصلی توسعه و ستون فقرات امنیت غذایی، نیازمند جامع‌نگری همراه با مشارکت مردم و برنامه‌ریزی تعاملی است تا با توجه به چالش‌های موجود الگویی مناسب و کارآمد را با نقشه راه مشخص، مسیر حکمرانی مطلوب بخش کشاورزی را در راستای دانش بنیانی و نوسازی نظام تولید کشاورزی، هوشمندسازی و حفاظت از منابع پایه و طبیعی، تکمیل زنجیره‌های ارزش، ارتقاء بهره‌وری و توسعه و جذب سرمایه‌گذاری و بهبود معیشت بهره‌برداران و ارتقاء شاخص‌های توسعه روستایی هموار نماید، پیشنهاد می‌شود یکی از شرکت‌هایی که ظرفیت توسعه‌ای دارند (ترجیحاً شرکت شهرک‌های کشاورزی) این وظیفه مهم را به عهده گیرد و با ارائه الگوهای کشاورزی پیشرفته و مردمی زمینه تحول در بخش کشاورزی و روستایی کشور را فراهم نماید. (حداقل یک دهستان در هر استان)

ضمناً اصلاح رویکرد بنیاد مسکن در اجرای طرح‌های هادی و مقاوم سازی مناطق روستایی با حفظ هویت تولیدی در مناطق روستایی از ضروریات می‌باشد که می‌بایست با سرعت پیگیری شود.

۱۰- کنترل و تنظیم محصولات دارای نوسانات شدید در تولید و قیمت برخی از محصولات حساس و پرمصرف هر از چند گاهی دچار نوسانات شدید در تولید و قیمت می‌شوند و مشکلاتی را برای مردم و وزارت جهاد کشاورزی به وجود می‌آورند. به منظور تنظیم تولید و پیشگیری از نوسانات قیمت در برخی از محصولات نظیر پیاز، سیب زمینی و گوجه فرنگی و... علاوه بر تقویت راهکارهای موجود (طرح استمرار تولید سیب زمینی و پیاز) می‌توان از ظرفیت قانونی ماده ۳۲ قانون

افزایش بهره‌وری (بندهای ب و ج) از طریق بیمه تمام خطر و نقش بیمه‌گران غیر دولتی استفاده نمود، لذا پیشنهاد می‌شود با تصویب آیین نامه اجرایی ماده مذکور، تعادل بخشی تولید و بازار این گونه محصولات را عملیاتی کرد. نحوه بیمه تمام خطر درآمد که از طریق قیمت گذاری مناسب محصول انجام می‌شود بدین گونه است که در سطح کشت مورد نظر به گونه‌ای که نیاز مصرف داخل و صادرات را پاسخگو باشد، بیمه درآمد یا قیمت اعمال می‌شود و خارج از سطح بیمه شده کلیه مسئولیت‌ها و مخاطرات به عهده تولید کننده می‌باشد.

حاصل این سیاست نظیر بسیاری از کشورهای جهان منجر به تنظیم تولید و قیمت گشته و از نوسانات شدید در تولید و قیمت جلوگیری می‌نماید.

۱۱- اجرای جامع سند دانش بنیان امنیت غذایی سند امنیت غذایی که حاصل کارشناسی مجموعه دستگاه‌های مرتبط در کشور با محوریت وزارت جهاد کشاورزی و حمایت شورای عالی انقلاب فرهنگی تنظیم شده، می‌تواند تحولی اساسی در ابعاد و ارکان امنیت غذایی به وجود آورد. گرچه بخش ساختار اجرایی سند با دخالت یکی از دستگاه‌های اجرایی مسکوت مانده است و سند را با چالش‌های جدی مواجه کرده است لکن می‌طلبد تا وزارت مزبور با اهتمام و پیگیری این موضوع و رفع نقض موجود، اجرای آن را در دستور کار وزارتخانه و سایر دستگاه‌های اجرایی مرتبط قرار دهد و سعی شود با استقرار دبیری شورای عالی امنیت غذایی در وزارت جهاد کشاورزی که حقیقتاً مسئولیت اصلی و محوری امنیت غذایی را بعهده دارد. و بعد سلامت هم با برنامه‌ریزی و نظارت این وزارت خانه می‌تواند به صورت اصولی تامین شود. زمینه اجرای جامع آن را فراهم نماید.

شایان ذکر است که اقدامات اجرایی این سند غالباً با برنامه ارائه شده جنابعالی به مجلس شورای اسلامی مطابقت دارد.

۱۲- ایجاد نظام سنجش پایش و ارزیابی مستمر شاخص‌های مرتبط با بخش کشاورزی داشتن هدف و برنامه برای هر امری یکی از پایه‌های اصلی برای توفیق در مدیریت آن موضوع می‌باشد لکن چنانچه برنامه وجود داشته باشد اما عملکردها برنامه‌ای نباشند، از داشتن برنامه، جامعه یا بخش بهره لازم را نمی‌برد. لذا پایش و ارزیابی برنامه از خود برنامه مهمتر است و سازمان‌ها و کشورهای که برخوردار از این رویکرد هستند، توانسته‌اند به اهداف خود برسند. لذا پیشنهاد می‌شود جنابعالی به منظور دستیابی به اهداف بخش و برنامه‌های اعلامی، نسبت به ایجاد نظام سنجش، پایش و ارزیابی مستمر شاخص‌های مهم و تاثیرگذار توسط واحدی که دقت و صحت آن اطمینان بخش باشد، اقدام و نتایج آن را در مقطعی که صلاح بدانید منتشر شود تا مشخص

شود کجا هستیم و به کجا می‌رویم و نقاط قوت و ضعف و فرصت‌ها و تهدیدات‌ها چیست؟ و برای اصلاح امور چه باید کرد؟

۱۳- ساماندهی حمل و نقل کشاورزی و روستایی نظر به اهمیت حمل و نقل تخصصی در بخش کشاورزی در راستای ارتقاء بهره‌وری و کاهش هزینه‌های مرتبط و نقش بسیار موثر آن در پیشرفت مناطق روستایی و کشاورزی در ابعاد مختلف، از آنجا که این موضوع مرتبط با چند دستگاه اجرایی می‌باشد، پیشنهاد می‌شود با پرچم‌داری وزارت جهاد کشاورزی و بهره‌گیری از امکانات و ظرفیت‌های کشور به ویژه وزارت راه و شهرسازی وضعیت نابسامان موجود سامان پذیرد و خدمات شایسته‌ای را برای کشاورزان و روستائینان و عشایر فراهم نماید. شایان ذکر است در حال حاضر موضوع حمل و نقل بار و مسافر در مناطق روستایی و کشاورزی فاقد متولی می‌باشد.

۱۴- متعادل کردن سطح سودآوری بخش کشاورزی و سایر بخشهای اقتصادی

در طول چهار دهه گذشته سهم سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی از کل سرمایه‌گذاریهای کشور حدود ۴ درصد بوده است. این میزان سرمایه‌گذاری با سهم اشتغال و ارزش افزوده بخش هماهنگی ندارد و به همین دلیل شاخص‌های مرتبط با بخش تحولات چشمگیری نداشته است. سودآوری و امنیت از عوامل اصلی جذب سرمایه در هر بخش می‌باشد و در کشورهای مختلف نیز فاصله بین سودآوری بخش کشاورزی با سایر بخش‌ها را که ناشی از سرکوب قیمت تولیدات بخش به دلیل امنیت غذایی است، با یارانه جبران می‌شود که در کشورهای مختلف سطح حمایت تا ۵۰ هزینه تولید ناخالص را شامل می‌شود. لذا این موضوع مهم که در سیاستهای کلی ابلاغی مقام معظم رهبری و ماده ۱۲۹ قانون برنامه پنجم توسعه نیز آورده شده بود، متأسفانه اجرایی نشده است. لذا نیاز به تشکیل کمیسیونی خاص و پیگیری همه جانبه دارد تا اصلی ترین چالش بخش کشاورزی مورد توجه و چاره‌اندیشی قرار گیرد.

بدیهی است با اقتصادی شدن فعالیت‌های بخش، توسعه سرمایه‌گذاری، ارتقاء دانش و فناوری، توسعه روستایی و ارتقاء بهره‌وری و ... نیز حاصل خواهد شد.

۱۵- پرداخت به موقع خرید تضمینی گندم همانگونه که مستحضرد چند سالی است که به دلیل ناهماهنگی‌های چند دستگاه مسئول، قیمت خرید تضمینی گندم به موقع پرداخت نمی‌شود و نارضایتی تولیدکنندگان را فراهم کرده است. کاری که قطعاً باید انجام شود چرا به قول معروف هم چوب را بخوریم و هم پیاز را، در سال زراعی جاری هم گرچه در قانون بودجه پیش‌بینی شده، لکن به دلیل عدم تحقق بودجه خصوصاً در ماه‌های اول سال پیش

مدیریت با سازمان ها، ادارات و نهاد های کشوری  
وزارت جهاد کشاورزی  
شهرداری تهران بزرگ  
سازمان نظام مهندسی ساختمان کشور  
بنیاد برکت امام(ره)

سازمان برنامه و بودجه کل کشور  
سازمان های زیبا سازی و نوسازی شهر تهران  
وزارت راه و شهرسازی  
نهاد مقدس سپاه و دانشگاه امام حسین (ع)  
شرکت عمران شهرهای جدید  
دانشگاه های سطح استان تهران.  
موسسه مالی و اعتباری نور  
سازمان همیاری شهرداری  
دانشگاه بقیه الله  
بخش خصوصی و کارفرمایان شخصی.  
شرکت نوین ابنیه (قرارگاه خاتم)  
دانشگاه های سطح استان تهران  
مجموعه های ایثارگران

### گزیده ای از سوابق (اجرا، نظارت، طراحی و مشارکت در ساخت ساختمان و ابنیه)

#### حوزه کشاورزی:

- تولید بذر ذرت  
- تولید نهال در نهالستان آبیک  
- درختکاری در منطقه ۲۲ شهرداری تهران  
- نهالستان کانی - اداره کل منابع طبیعی نوشهر  
- تولید نهال توت در فومن - سازمان جهاد کشاورزی استان گیلان  
- پیگیری جهت تولید چسب باغبانی

#### حوزه عمرانی:

- ساخت مساجد بنیاد علوی در سردشت و گوروی  
- پروژه ساخت مساجد سطح کشور (دزفول - آذربایجان شرقی - بشارگرد - همدان و کرمان)  
- ساخت مدارس در سطح کشور  
- ساخت خانه عالم در سطح کشور به کارفرمایی بنیاد برکت  
- ساخت برج های ۲۲ طبقه شهید ناجیان تعاونی مسکن ایثارگران  
- بازسازی و تعمیرات سالن جلسات سازمان امور عشایری کل کشور  
- همکاری در ساخت پروژه ۷۷۰ واحدی جواد آباد شهر ورامین (۱۳۹۷)  
- عملیات بازسازی، آسفالت و محوطه سازی در ساختمان های سطح شهرداری منطقه ۱۹ شهر تهران (۱۳۹۸)  
- طراحی و بازسازی مجتمع نکیسا تهران (۱۳۹۷)  
- همکاری در ساخت برج های ارغوان (۱۳۹۸)  
- طراحی و اجرا پارک دانشجو شهرداری پاکدشت (۱۳۹۸)

سرمایه گذاری را برای تمامی مشتریان حقیقی و حقوقی ملی و بین المللی، با استفاده از نیروهای متخصص و فناوری های نوین صنعت را با استاندارد های ملی و بین المللی و سرمایه ی بخش خصوصی ارائه نماید.

### چشم انداز و اهداف آتی

قرارگیری در لیست ۱۰ شرکت برتر خدمات کشاورزی، مهندسی، عمرانی و سرمایه گذاری منطقه ای تهران  
ارزش های شرکت  
۱- انطباق تمامی خدمات و پروژه ها با استانداردهای ملی و بین المللی  
۲- تاکید بر خواسته های مشتریان  
۳- تاکید بر استفاده از نیروهای خلاق، متخصص و متعهد  
۴- متنوع سازی قابلیت ها و خدمات  
۵- تاکید بر اصول اخلاقی کسب و کار  
۶- تاکید بر مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی  
۷- تاکید بر استفاده از تجربه در کنار نیروی جوان اجرایی

### مدیر عامل و مجموعه همکاران شرکت

جناب آقای مهندس زرقلی (مدیر عامل)، مهندس مجتبی مومن صفایی و مهندس محمد سلیمی به همراه همکاران متخصص خود و با رهنمودهای پیشکسوتان کانون جهادگران جهاد سازندگی و استفاده از تجربیات ارزشمند این عزیزان با حدود بیش از ۳۵ سال سابقه فعالیت در ارایه خدمات کشاورزی، صنعت ساختمان و عمران کشاورزی و بازرگانی این افتخار را داشته اند که پروژه های (مهندسی، کشاورزی، خدماتی، بازرگانی و ساخت) را با حدود ۳۰۰ نفر از نیرو های مستقیم و غیر مستقیم به اجرا در آوردند. این شرکت با بهره گیری از همکاری شرکت های فناوری در حوزه ی فناوری های نوین و هوشمند سازی و استفاده از توان اندیشکده ها در حال حاضر در حال فعالیت می باشند.

### مشتریان و کارفرمایان

این مجموعه همواره تلاش کرده است تا با استفاده از دانش، تجربه و نو آوری در حوزه پروژه های کشاورزی، عمران کشاورزی، و ساختمانی با اتکاء به نیروی انسانی مجرب و توانمند، ضمن حفظ زمان بندی پروژه ها نسبت به اجرای با کیفیت و استاندارد، هزینه و قیمت مناسب، رضایت کارفرمایان و مشتریان محترم را فراهم آورد. سوابق اجرایی درخشان و کسب افتخارات مختلف، خود سندی زرین بر تعهد ما بر انجام دقیق پروژه ها و کسب رضایت ذینفعان می باشد. برخی سوابق همکاری مجموعه های تحت

بینی می شود در سال آینده نیز با چالش سال های قبل مواجه شویم. لذا پیشنهاد می شود وزارت جهاد کشاورزی با طرح موضوع در ستاد اقتصادی دولت با حضور سازمان برنامه و بودجه، وزارت اقتصاد و دارایی، بانک مرکزی و یک یا دو بانک عامل، مصوب گردد با شروع خرید گندم ظرف مدت یک هفته نظیر تجربیات موفق گذشته، طلب گندمکاران توسط بانک عامل پرداخت و سپس توسط سازمان برنامه و بودجه جایگزین شود.

۱۶- اصلاح آمارهای مرتبط با بخش کشاورزی آمارهای دقیق و قابل اعتماد بخش کشاورزی برای تنظیم برنامه های کوتاه مدت و بلند مدت بخش از ضروریات می باشد. در حال حاضر در اصلی ترین آمارهای مرتبط با بخش نظیر میزان اراضی تحت کشت دیم و آبی، میزان آب مصرفی، میزان راندمان تولید در محصولات اساسی و... با اختلافات زیادی از طریق مراجع مختلف مواجه هستیم. تدقین آمارهای واقعی با تعیین مسئول پاسخگو و ظرف مدت زمانی مشخص، از اقدامات بسیار ارزشمندی است که با تصمیم جناب عالی می تواند انجام پذیرد و کمک شایان توجهی برای تصمیم سازی ها و تصمیم گیری های سرنوشت ساز کشور و بخش را فراهم نماید.  
شایان ذکر است در صورت نیاز اعلام آمادگی می شود در خصوص پیشنهادات و راهکارهای اجرایی شدن آنها به صورت تفصیلی فرایندهای آن ارائه گردد.

## شرکت جهاد آرمان سازندگی

آدرس دفتر مرکزی: تهران، خیابان ولیعصر (عج)، بالاتر از میدان ولیعصر کوچه عتیقی نژاد، پلاک ۳۰

شماره ثبت: ۳۰۵۲۴۴

شماره تماس:

۰۲۱۸۸۹۱۰۳۸۵ - ۰۲۱۸۸۹۱۰۳۸۳

ایمیل: ja\_sazandegi@yahoo.com

### تاریخچه و مأموریت شرکت

شرکت جهاد آرمان سازندگی با خواست و سهام داری کانون جهادگران جهاد سازندگی و برخورداری از تیم پیشکسوتان، مهندسان، طراحان و مجریان بنام صنعت کشاورزی، ساختمانی و بازرگانی کشور در سال ۱۳۹۱ در اداره ثبت شرکت های شهر تهران به ثبت رسید. شرکت جهاد آرمان سازندگی افتخار دارد تا خدمات مهندسی (طراحی)، تامین تجهیزات و اجرای انواع پروژه های کشاورزی، خدماتی، عمرانی و ساختمانی (احداث، مقاوم سازی، بازسازی و سایر حوزه های مرتبط)، بازرگانی و مشارکت در



## راهکارهای پیشنهادی برای بهبود وضعیت کشاورزی ایران:

۱. مدیریت هوشمند منابع آب: استفاده از سیستم‌های آبیاری قطره‌ای و بارانی. توسعه فناوری‌های بازچرخانی آب و تصفیه فاضلاب. ترویج محصولات کم‌آب‌بر و مقاوم به خشکی.
۲. توسعه کشاورزی هوشمند: استفاده از هوش مصنوعی و اینترنت اشیا (IoT) برای مدیریت مزارع. مکانیزاسیون مدرن و اتوماسیون در کشاورزی.
۳. افزایش بهره‌وری خاک: ترویج کشت‌های تناوبی و کاشت پوششی. استفاده از کودهای زیستی و تکنولوژی‌های حفظ سلامت خاک.
۴. تقویت زیرساخت‌ها و سرمایه‌گذاری در تحقیقات: حمایت از استارت‌آپ‌های کشاورزی. احداث گلخانه‌های مدرن و سازگار با اقلیم. توسعه مراکز تحقیقاتی برای تولید بذرهای مقاوم.
۵. تنوع‌بخشی به محصولات کشاورزی: ترویج تولید محصولات ارگانیک و صادرات آن‌ها. کاهش وابستگی به محصولات وارداتی با حمایت از تولیدکنندگان داخلی.
۶. سیاست‌گذاری پایدار: اصلاح یارانه‌ها برای تشویق به مصرف بهینه منابع. حمایت از کشاورزان با ارائه تسهیلات و بیمه‌های کشاورزی. نتیجه‌گیری: آینده کشاورزی ایران به اجرای راهکارهای جامع و علمی وابسته است. بهره‌گیری از فناوری‌های نوین، مدیریت بهینه منابع و سیاست‌گذاری‌های پایدار می‌تواند به توسعه کشاورزی پایدار و ارتقای امنیت غذایی در ایران کمک کند.

## ادامه آینده کشاورزی ایران از دید هوش مصنوعی...

این شاخص ترکیبی از دسترسی به غذا، کیفیت تغذیه، و پایداری سیستم غذایی است. ایران با وجود تولید محصولات کشاورزی متنوع، به دلیل وابستگی به واردات و تغییرات اقلیمی، در این شاخص وضعیت متوسطی دارد.

### ۳. شاخص مدیریت منابع آب

(Water Use Efficiency):

بیش از ۹۰ درصد آب مصرفی ایران به کشاورزی اختصاص دارد، اما کارایی مصرف آب بسیار پایین است. این موضوع یکی از چالش‌های اصلی است که آینده کشاورزی ایران را تهدید می‌کند.

### ۴. شاخص تاب‌آوری در برابر تغییرات اقلیمی

(Climate Resilience Index):

ایران به دلیل موقعیت جغرافیایی و افزایش دما و کاهش بارش، با تهدیدهای بزرگی در زمینه تغییرات اقلیمی روبه‌رو است.

### ۵. شاخص نوآوری در کشاورزی (Agricultural Innovation Index)

(Innovation Index):

ایران نیازمند سرمایه‌گذاری در تکنولوژی‌هایی مانند کشاورزی هوشمند، بیوتکنولوژی، و تولید پایدار است.

## چالش‌های پیش روی کشاورزی ایران:

۱. کمبود منابع آب: کاهش منابع آبی و مدیریت ناکارآمد آن یکی از مهم‌ترین تهدیدها است.
۲. تغییرات اقلیمی: گرمایش زمین، کاهش بارش‌ها، و افزایش تبخیر آب تهدیدات جدی برای تولید محصولات کشاورزی است.
۳. فرسایش خاک: بهره‌برداری بی‌رویه از زمین‌های کشاورزی باعث کاهش کیفیت خاک شده است.
۴. وابستگی به واردات: برخی از محصولات اساسی به واردات وابسته هستند که پایداری سیستم غذایی را کاهش می‌دهد.
۵. فقدان سرمایه‌گذاری در فناوری: کمبود زیرساخت‌های مدرن و عدم دسترسی به فناوری‌های پیشرفته تولید را محدود می‌کند.

طراحی و اجرای محوطه تالار شماره ۳ شرکت نفت (۱۳۹۹)

طراحی و اجرا دیزاین داخلی شرکت بازرگانی طاها (۱۳۹۸)

اجرای بازسازی شرکت های: لاک سیم، پارس پونه، کاراپیت، طبیعت و...

همکاری در بخشی از پروژه های ساخت بیمارستان رازی، دانشگاه بقیه الله، بیمارستان امام حسین (ع) و ...

همکاری با شرکت های مشاور و معماران برجسته سطح کشور

پروژه راهسازی روستای قرچه بایر (۱۳۹۵)  
طراحی و بازسازی بانک شهر شعبه مشهد (۱۳۹۹)

اجرای بهسازی انبار مرکزی شرکت پخش البرز به متراژ ۱۰۰۰۰ متر مربع (۱۳۹۹)

طراحی و اجرای محوطه و ساختمان الحاقی مدرسه آلمانی ها (۱۳۹۸)

### حوزه بازرگانی:

- واردات و فروش دستگاه بذرکار دقیق پوتینگر
- واردات و فروش ۱۰۰ تن بذر کلزا
- خرید درخت برای منطقه ۴ شهرداری
- تامین و توزیع نهال برای منابع طبیعی استان تهران

### حوزه خدماتی:

- پروژه بیمه زیودار
- ثبت تاریخ شفاهی جهاد سازندگی
- تهاتر بدهی های وزارت جهاد کشاورزی و سازمان های تابعه با شهرداری ها
- قرارداد کارگزاری با تعاونی مسکن وزارت جهاد کشاورزی
- قرارداد وصول مطالبات شرکت پناهساز از شهرداری منطقه ۱۸
- تهیه ی طرح تهیه رفاه کارت پرسنلی و من الله التوفیق

## خبر استان

### خلاصه ای از گزارش عملکرد کانون جهادگران

#### استان بوشهر

#### از اول سال جاری تاکنون

- ۱- اعلام افزایش عضو از ۳۰۰ نفر به ۵۰۰ نفر
  - ۲- طبق موافقت شورای مرکزی (هیات مدیره) در خصوص شعبه شدن استان، با استانداری مکاتباتی در این زمینه انجام گردیده و اساسنامه خود را تقدیم استانداری محترم بوشهر نموده ایم و در حال پیگیری است.
  - ۳- اقدام به قرارداد زمین ۱۷ هکتاری واقع در قریه پوزه گاه گناوه با شرکت رادین جنوب که در سازمان جهاد مستقر است و اعضا آن نیز بخشی از عضوی کانون هستند میباشیم که بدلیل مشکلاتی از جمله تایید اساسنامه بزودی حل میگردد.
  - ۴- در زمینه وام های قرض الحسنه به اعضا همچنان با توجه به میزان سپرده آنان و سپری شدن مدت زمان سپرده در حال پرداخت میباشیم.
  - همچنین با درخواست و تامل از بانکهای مهرایران و دی جهت ارائه خدمات تسهیلات به همکاران جهادی اقداماتی در حال پیگیری میباشد.
  - ۵- در زمینه کمک های معیشتی با همکاری نماینده محترم ولی فقیه سازمان جناب حاج آقا حجت السلام والمسلمین هاشمی تعدادی کالای اساسی بین نیازمندان توزیع گردیده است. والسلام
- کانون جهادگران جهاد سازندگی استان بوشهر

### رونمایی از کتاب «جهاد بی وقفه»

مراسم رونمایی از اولین جلد کتاب اسنادی نقش جهاد سازندگی استان سیستان و بلوچستان در دفاع مقدس با عنوان «جهاد بی وقفه» پژوهش و تألیف عباس نورزائی در همایش پیشکسوتان جهاد و شهادت که به مناسبت گرامی داشت هفته دفاع مقدس در سالن همایش های اداره کل حفظ آثار و نشر ارزش های دفاع مقدس در زاهدان انجام شد. این مراسم با حضور فرمانده سپاه سلمان استان، مسئول حوزه نمایندگی ولی فقیه در سازمان جهاد کشاورزی استان، مدیرکل حفظ آثار و نشر ارزش های دفاع مقدس استان، رئیس هیئت رزمندگان استان، فرماندار شهرستان زاهدان، مدیران دستگاه های اجرایی و ایثارگران دفاع مقدس برگزار شد. در این مراسم عباس نورزائی مؤلف کتاب و مدیر کانون جهادگران جهاد سازندگی استان سیستان و بلوچستان گفت: حمایت از امر پژوهش و تدوین کتاب بر اساس تفاهم نامه ی دو جانبه توسط سازمان جهاد کشاورزی استان سیستان و بلوچستان و اداره کل حفظ آثار و نشر ارزش های دفاع مقدس صورت گرفته است. این کتاب ۴۱۶ صفحه ای در هفت فصل شامل: آئین نامه ها، دستورالعمل ها، بخشنامه های جهاد سازندگی در رابطه با پشتیبانی و مهندسی رزمی دوران دفاع مقدس، اعزام نیروهای مردمی جهاد سازندگی، پشتیبانی و تدارکات، اعزام کمپرسی های مردمی، اعزام شوراهای اسلامی روستاها، شهدای جهاد سازندگی، عکس رزمندگان و فعالیت های پشتیبانی و مهندسی رزمی جنگ جهاد سازندگی تدوین شده است. گفتنی است این کتاب دارای فهرست اشخاص و فهرست مکان ها می باشد که کار محققین و پژوهشگران را تسهیل می کند.



### بخشی از عملکرد کانون جهادگران استان همدان در سال ۱۴۰۳

- ۱- عضو فعال کانون و افزایش ۵۴ نفر به ۳۲۵ نفر افزایش پیدا کرده است.
- ۲- عضویت صندوق وزارت با افزایش ۴۳ نفر به ۳۰۵ نفر رسیده است.
- ۳- وام پرداخت در چهار ماهه اول سال جاری به ۲۶ نفر به مبلغ ۳۶۰/۰۰۰/۰۰۰ تومان پرداخت شده است.
- ۴- مبلغ سهام اعضاء صندوق قرض الحسنه وزارت از ۱۰۰/۰۰۰ تومان به ۲۰۰/۰۰۰ تومان افزایش پیدا کرده است.
- ۵- با هماهنگی ریاست محترم سازمان جهاد کشاورزی جهت جذب اعضاء به کانون جهادگران و صندوق قرض الحسنه وزارت جلسه ای با مدیران و معاونین دو شهرستان نهاوند و ملایر تشکیل گردیده است و بقیه شهرستانها در دستور کار قرار دارد.
- ۶- تعداد کمکهای معیشتی از اوایل سال جاری (چهار ماهه) ۲۵ سبد کمک معیشتی به افراد بی بضاعت توزیع شده است و تعداد ۵۰۰ جلد کتاب نفیس به هیات ها و مساجد توزیع شده است.

### صندوق قرض الحسنه کانون ستاد وزارت و سازمانهای تابعه

در اجرای روش نیکوی قرض الحسنه، کانون جهادگران جهاد سازندگی اقدام به ایجاد صندوق قرض الحسنه کانون برای شاغلین و بازنشستگان محترم و خانواده و افراد تحت تکفل آنان نموده است. برای عضویت و تقویت این سنت حسنه از روش های مختلف میتون اقدام نمود:

الف: هبه (بخشش)؛ هر کس به هر مقدار می تواند بصورت ماهانه یا یکجا مبلغی را به حساب صندوق واریز نماید.

ب: وجوه اداره شده؛ فرد مبلغی را نزد صندوق به امانت میگذارد تا مورد بهره برداری اعضا قرار گیرد. در این روش:

- ۱- صاحب وجه میتواند افراد مورد نظر خود را برای دریافت وام معرفی کند.
- ۲- صندوق نسبت به پرداخت و وصول وام با دریافت تضمین کافی اقدام می نماید.
- ۳- صاحب وجه هر زمان اراده کند می تواند سپرده خود را برداشت نماید.

ج: پس انداز عادی؛ فرد با مراجعه حضوری عضو صندوق می شود و ماهانه مبلغی را پس انداز می نماید، در زمان نیاز سه برابر موجودی تا سقف ۳۰ میلیون تومان با شرایط آسان و بدون بهره و در اقساط ۲۵ ماهه وام دریافت می نماید. یادآوری:

د: واریز فقط از خودپرداز یا باجه بانک کشاورزی با شناسه واریز؛  
۱۱۱۹۰۰۰۱۰۱۰۳۰۸۰۷۰۷۹  
به شماره حساب؛  
۹۸۱۳۳۳۲۸۳  
یا کارت؛  
۶۰۳۷۷۰۷۰۰۳۲۵۹۹۷  
انجام میشود.

جای بسیار خوشحالی است که خدمت عزیزان عرض کنیم از تاریخ ۱۳۹۱/۰۶/۱۲ که جهادگران خیر و خیراندیش به عنوان کانون اولیه اقدام به تشکیل صندوق نموده اند تا کنون بالغ بر ۱۱۳۰ نفر به عضویت صندوق درآمده اند و جمعا در طول سنوات گذشته تعداد ۱۵۰۷ فقره وام به مبلغ ۲۰۰/۶۶۰/۹۸۳/۱۷۵ ریال از این صندوق پرداخت شده است.

به امید حضور و مشارکت همه شاغلین و بازنشستگان و پیشکسوتان محترم و اعضای خانواده آنها در توسعه و گسترش سنت های نیکوی قرض الحسنه!

## پیام‌های معنوی

### دست مادر که بالا می رود بلاها از شما دور می شود

آقایان حیف‌تان نمی آید مادرها را اذیت میکنید؟ سید رضی جامع نهج البلاغه پس از مرگ مادرش گفت: بعد از این با کدام دست بلاها را رد کنم؟ دست مادر که بالا می‌رود بلاها از شما دور میشود. حیف نیست سر یک چیز جزئی مادر را می‌رنجانید؟ از مجلس روضه برگشته مادر را می‌رنجاند قبول باشد ۱ عمده چیزی که برزخ را تاریک میکند حرف پشت سر مردم است، غیبت تهمت... یکی از چیزهایی که برزخ را روشن می‌کند، گره‌گشایی از کار مردم است برزخ را گناهان تاریک میکنند و از آن طرف اعمال خیر باعث روشنایی عالم قبر و برزخ می‌شوند.

۲ خواهش میکنم حاضر جواب نباشید من به جوانها میگویم دیر نمیشود بعداً جواب بدهید کمی تأمل کنید. حاضر جوابی بعضی وقتها آدم را محروم می‌کند همین طوری زود چیزی را نپرانید، تمرین کنید و یک ذره دیرتر جواب بدهید.

۳ مشاجره‌ها و نزاع‌ها، نور باطن را خاموش میکنند بسیاری از بیحالیها و عدم نشاطها به جهت مشاجرات است! کم منزلی داریم که در آن پرخاش و تندی نباشد. روزی چندتا پرخاش باشد، برکات می‌رود و دیگر چیزی نمیماند! حتی اگر حق هم با تو بود، در امور جزئی و شخصی مشاجره نکن، چون کدورت آور است.

۴ در جامعه‌ی ما تقوای لسانی خیلی کم است؛ بعضی از متدینین اهل مسجد، اهل هیئت، تقوای لسانی را از دست داده‌اند! گویا غیبت واجب است و تهمت و افتراء مستحب خدا می‌داند، خیلی خطرناک است، توفیق سلب میشود، قلب تیره میشود، نشاط در عبادات موجود نیست

۵ بگذارید جمله‌ای کامل شود بعد ایراد بگیرید. نمیدانم چرا اینطوری هستیم! در خواهر و برادری هم حاضر نیستیم حرف یکدیگر را تا آخر گوش کنیم. میگوییم و ایسا، شکر تو کلامت! خب شکر به چه درد می‌خورد؟ یا اگر از جمله‌ای خوشش نیاید می‌پرد وسط حرف بابا جان صبر کن تا حرف اون آدم تمام شود.

۶ خشم ما را بیچاره کرده است، نمی‌گذارد به جایی برسیم! هی دور خود می‌چرخیم، چرا که بداخلاقیما! امام صادق علیه السلام فرمود: «آدم بد اخلاق، معارف را پیدا نمیکند.» آقای طباطبایی اگر بداخلاق بود، میزان نمیتوانست بنویسد. بد اخلاقی با معارف جور در نمی‌آید.

۷ ماها ولخرج نورانیت و نور هستیم؛ کاری میکنیم نورانیتی حاصل میشود؛ راحت کاری میکنیم که می‌رود و جایش را به ظلمت میدهد. شب بلند می‌شویم چندتا استغفار میگوییم و مضمول آیه «ویستغفرون بالاسحار» می‌شویم اما صبح می‌گویید حالا غیبت فلانی نباشدها... هیچی تمام شد و رفت

۸ فرد در حالی که تصور دارد خبری است وارد روز قیامت میشود اما ناگهان تعجب میکند؛ پس نمازها و عمره‌ها چه شد؟ می‌گویند دل شکستی! ربا کردی! زهر زبان ریختی! عزیز من اگر میخواهی به جایی برسی از خانه تان شروع کن اگر دل را خواهرت را شکستی دل مادرو پدر را شکستی برو درستش کن، از خانه شروع کنید.

۹ اهل قسم نیستم ولی مجبورم، دلم می‌سوزد. خانم‌ها، آقایان بشنوید به حضرت زهرا سلام الله علیها قسم اگر لطیف نباشید چیزی گیرتان نمی‌آید خودتان را معطل نکنید. هی اوقات تلخی راه می‌اندازد عصبانی میشود بعد هم میخواهد بشود زنده العارفین؛ یکبار این قسم را خوردم که تا لطیف نشوید چیزی گیرتان نمی‌آید.

۱۰ خدا گناه «آبرو بردن» را سخت میبخشد. امام باقر علیه السلام فرمودند کسی که آبروی مردم را نریزد، خداوند از گناهان او صرف نظر خواهد کرد اغلب جهنمی‌ها جهنمی زبان هستند فکر نکنید همه از دیوار مردم بالا می‌روند یک مشت مقدس را می‌آورند جهنم به سبب اینکه آبرو می‌برند! اسلام خواهان حفظ آبروی افراد است.

۱۱ خبرهای بد را هیچ وقت در خانه نگویید؛ تا به خانه میرسد، میگوید تصادفی را دیدم! نمیخواهد بگوید. اصلاً خبرهای منفی را در منزل نگویید. شما را به خدا قسم میدهم اینها را رعایت کنید؛ ضربه‌هایی به خانواده زده میشود که جبران نمیشود. چیزهای پریشان کننده نگویید به همسر و بچه‌ها آرامش دهید.

۱۲ مردم فکر می‌کنند اولیاء خدا روزی هزار رکعت نماز می‌خواندند که این طوری شدند خیر؛ آنها فقط در اثر داشتن صفات عالی به این جا رسیدند.

۱۳ صفات عالی انسان را ده فرسخ ده فرسخ جلو می‌اندازد. یک خشم فرو خوردن آدم را از هزار رکعت نماز زودتر به خدا رساند یک دل شاد کردن تو را خیلی زودتر میرساند. یک مادر خوشحال کردن زودتر میرساند از اینجا باید شروع کنیم. اینجا را درست کن بعد هزار رکعت نماز خودش می‌آید، خودت مشتاق می‌شوی

۱۴ عمدتاً باید با باطن خود به خدا برسید! اگر هزار قل هو الله هم خواندی خودت میدانی من فضولی نمی‌کنم! اما امامان ما فرمودند با باطن خود زودتر به خدا میرسید هنوز باطن را اصلاح نکرده نماز هزار قل هو الله میخواند، چه فایده‌ای دارد؟

۱۵ خسته شدم بس که گفتم این دین، دین کیفیت است نه کمیت مقصودم این نیست که مستحبات را انجام ندهیم نمازهای طولانی نخوانیم، آن به جای خودش، اما باید با باطن به خدا رسید بعد از همه اینها باید بدانید که رسیدن به خدا نماز هزار قل هو الله نمیخواهد! هنوز باطن را اصلاح نکرده مرتب دعای کمیل می‌رود؛ هنوز بلد نیست در منزل با خانواده رفتار کند هر سال به عمره می‌رود چه فایده؟ دین، مسخره که نیست.

مرحوم حجت الاسلام و المسلمین فاطمی نیا



### فصلنامه

#### کانون جهادگران جهاد سازندگی

مدیر مسئول: حسن اسفندیار \* سردبیر: خداکرم جلالی \* گرافیکست و مدیر اجرایی: علی رحمانی

نشانی: تهران - خیابان فلسطین شمالی - کوچه شهید مجید عتیقی نژاد ساختمان شهید عزیز پور - پلاک ۳۰

تلفن: ۸۸۹۴۰۲۳۲ \*\*\*\*\* فکس: ۸۸۹۳۹۷۲۷ \*\*\*\*\* WWW.KANOONEJAHADGARAN.IR